

**Образац 12**

**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „КОМУНАЛИЈЕ“**

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ  
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01.2021. до 31.12.2021.

Сремска Митровица, 31.12.2021.

## I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: ЈКП Комуналије

Седиште: Стари Шор 114

Претежна делатност: Одвоз и депоновање отпада који није опасан

Матични број: 08234752

ПИБ: 100792579

Надлежни орган: Град Сремска Митровица

Делатности јавног предузећа су:

Предузеће као самостални субјект на територији Града Сремска Митровица обавља комуналне делатности од општег интереса и то:

- 38.11 Скупљање отпада који није опасан

Осим наведене претежне делатности, Јавно предузеће се бави и другим делатностима, као што су:

- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан
- 38.22 Третман и одлагање опасног отпада
- 38.32 Поновна употреба разврстаних материјала
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом
- 43.21 Постављање електричних инсталација
- 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају
- 68.20 Издајмљивање властитих или издајмљених некретнина и управљање њима
- 81.10 Услуге одржавања објеката
- 81.21 Услуге редовног чишћења зграда
- 81.22 Услуге осталог чишћења зграда и опреме
- 81.29 Услуге осталог чишћења
- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине
- 96.03 Погребне и сродне делатности
- 96.09 Остале непоменуте личне услужне делатности

Поред делатности из ст. 1 и 2 овог члана Предузеће може обављати и друге делатности утврђене овим Статутом које немају карактер делатности од општег интереса а у складу са Законом и то:

- 01.19 Гајење осталих једногодишњих и двогодишњих биљака
- 01.29 Гајење осталих вишегодишњих биљака
- 46.22 Трговина на велико цвећем и садницама,
- 46.77 Трговина на велико отпацама и остацама
- 47.76 Трговина на мало цвећем, садницама, семењем и ђубривом у специјализованим продавницама
- 47.89 Трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама
- 49.41 Друмски превоз терета
- 52.10 Складиштење

Годишњи програм пословања: Скупштина града Сремска Митровица, на седници одржаној 30.11.2020. године, дала је сагласност на Програм пословања Предузећа за 2021. годину бр.023-140/2020-I

Прва измена годишњег програм пословања: Скупштина града Сремска Митровица, на седници одржаној 12.10.2021. године, дала је сагласност на Прву измену Програма пословања Предузећа за 2021. годину бр.023-103/2021-I

Делатност ЈКП “Комуналије” организована је у осам сектора: Градска чистоћа, Хигијена града, Градско зеленило, Погребне услуге, Градска пијаца, Зоохигијена, Паркинг сервис и сектор Администрације.

- **ГРАДСКА ЧИСТОЋА** се бави делатностима сакупљања и одвоза комуналног отпада на градску депонију из градских, приградских и сеоских насеља. Такође се бави и селективним прикупљањем ПЕТ амбалаже и њене примарне припреме за рециклирање (пресовање у ПЕТ брикете).

- **ХИГИЈЕНА ГРАДА** на јавним површинама града обављају две службе: Хигијена града и Машинско чишћење и прање града. Радници овог сектора одржавају и чисте површину од око 95.885 м<sup>2</sup>, а основна делатност је одржавање хигијене и чистоће града.

- **ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО** подељено је на две службе – Одржавање зелених површина и Озелењавање зелених површина. Обе службе опремљене су савременом механизацијом и унутар програма рада, на простору од преко 900.000 м<sup>2</sup>, доприносе лепшем изгледу града Сремске Митровице.

Активности овог сектора обухватају:

- Садњу цвећа, санитарно – хигијенске мере, окопавање, резивање, машинско и ручно кошење траве, одржавање травњака и стаза, садњу и одржавање дрвореда, шибља и живе ограде, цветних површина, травњака и сезонског воћа, као и уклањање амброзије с јавних површина по налогу комуналне полиције.

Ван сезоне активна је служба која чисти и уклања снежне наносе са тротоара.

- **ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ** унутар које делују две службе: Продавница погребне опреме и Служба сахрањивања и одржавања гробаља с услугама сахрањивања.

- **ГРАДСКА ПИЈАЦА** – Основна делатност овог сектора је управљање градским пијацама, што подразумева изнајмљивање тезги на пијацама, одржавање пијаца и пружање других пијачних услуга. У склопу ове јединице налазе се три градске пијаце, на површини од око 15.000 м<sup>2</sup>.

- **ЗООХИГИЈЕНА** – овај сектор организује и спроводи активности уклањања паса и мачака луталица с територија града и приградских насеља. Служба је на располагању и грађанима Сремске Митровице, као и правним субјектима. Своју делатност Зоохигијена обавља на хуман начин, одвожењем у привремено прихватилиште за ту намену, у складу с одлуком о уловима државе за заштиту домаћих и егзотичних животиња, као и законом који регулише ову област.

- **ПАРКИНГ СЕРВИС** чине две службе: Служба наплате услуге паркирања и Служба за услуге депоновања и подизања возила

## **Анализа пословног окружења**

На однос процењених позиција у односу на планиране битно су утицали фактори који позитивно – негативно утичу на пословање предузећа:

**негативан** утицај на процењени резултат пословања у односу на планиран је имао следећи фактор:

- немогућност 100% наплате извршених услуга

**позитивни** утицај фактора који су ублажили негативне ефекте поменутих фактора су :

- У претходном периоду, обновљен је возни парк за обављање делатности тако да се у 2021. години очекује смањење трошкова одржавања основних средстава.

- ефикасније обављање делатности.

## **II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА**

### **- ГРАДСКА ЧИСТОЋА**

На основу извештаја о раду овог сектора , на појединим локацијама у нашем граду се поново јавља већа количина непрописно одложеног кабастог отпада, што отежава рад овог сектора. Локације које поново представљају мини дивље депоније су : Орлово насеље, Војводе Степе, Насеље Камењар - последњи улаз, Никола Тесле, Стари мост и насеље 25. Мај. У уклањање непрописно одложеног отпада се у овим случајевима свакодневно укључују 2 сектора : Градска чистоћа и Хигијена града, што самим тим и отежава функционисање оба сектора у извршавању редовних радних задатака. У решавање овог проблема укључен је менаџмент предузећа, који ће путем реализације пројекта уз подршку Naled, GIZ i Loud Crowd, организовати почетак рада Рециклажног дворишта – рок је до краја месеца фебруара 2022.

### **- ХИГИЈЕНА ГРАДА**

Зимска служба ЈКП „Комуналије“ почела са припремама и спремно дочекала прве снежне падавине 12.12.2021. Год. Поред ручног чишћења тротоара, прилаза јавним установама, пешачких прелаза, аутобуских стајалишта, вршено је и машинско чишћење са 6 радних машина. Уз помоћ чистилице и средства натријум хипохлорит спречено је да се на бехатону на трговима и тротоарима у више улица створи слој леда.

## **.- ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО**

У месецу октобру Сектор Градско зеленило вршило је садњу једногодишњих цветница на цветним лејама и пирамидама у граду. У оквиру јесење садње посађено је 60 садница лишћара, четинара, зимзеленог и листопадног шибља, посађено је на територији града, као и у селима Равње, Раденковићу и Шашинцама.

Извршени су радови на уређењу новог кружног тока на уласку у Град – постављање бусена траве и садња жбунастих четинарских врста.

## **- ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ**

На гробљу у Лаћарку планира се даљи наставак радова на проширењу гробља.

## **- ГРАДСКА ПИЈАЦА**

У четвртом кварталу издат је извршена је лицитација и издат је очекиван број робних тезги и расхладних витрина у тржници, што је у складу са планираним.

## **- ЗООХИГИЈЕНА**

Овај сектор ради по устаљеном плану, као и по пријави суграђана, који могу пријаве извршити путем апликације Пријави проблем, путем маил-а као и позивом на контакт телефон нашег предузећа.

## **- ПАРКИНГ СЕРВИС**

У четвртом кварталу сектор је издао паркинг карте, претплатне месечне карте и годишње карте што је у складу са планом пословања. Предузеће је у сарадњи са предузећем које је преузело наплату неблаговремено плаћених паркинг карти, имало успеха у наплати и у наредном периоду и даље ће се пратити наплата истих.

## **Циљеви и индикатори за остварење задатих циљева у 2021.години**

### **Анкете у овом периоду нису извршене због корона вируса**

Циљ	Индикатор	Планирана вредност индикатора за 2021 годину	Реализација				Верификација
			Q1	Q2	Q3	Q4	
Задовољство корисника услуга	Задовољство корисника услуга одвозом и депоновањем смећа	75%					Анкете грађана из градских и сеоских средина
Задовољство корисника	Задовољство корисника	85%					Анкете грађана из градских и

услуга	услуга оджавањем хигијене у граду						сеоских средина
Задовољство корисника услуга	Задовољство корисника услуга уређењем јавних зелених површина	90%					Анкете грађана из градских и сеоских средина
Побољшање квалитета извршених услуга	Успешно решавање рекламације грађана	90%					Поднети захтеви у предузећу, подаци кол центра, захтеви путем емаил-а
Побољшање обима извршених услуга	Испуњење планираног физичког обима услуга	90%					Извештаји сектора у предузећу за извршење физичког обима услуга

Задовољство корисника услуга на основу анкете није вршено због корона вируса.

Процент успешних и благовремено решених рекламација грађана је у нивоу планираних. Предузеће прима рекламације грађана на лични захтев, као и путем телефона и емаил-а.

Модернизацијом и унификацијом возног парка, унапређени су технички капацитети и испуњен је планиран физички обим услуга.

### Најзначајнији ризици за предузеће

Ризик	Кратак опис ризика (главни узрок ризика и потенцијалне последице)	Одговор на ризик (третирати, пренети или толерисати ризик)*
<p>1. Учесталост кварова возила и радних машина</p>	<p>Узрок:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Непоштовање Плана превентивног одржавања возила и радних машина</li> <li>- Недовољно знање и обученост радника на пословима одржавања за поправку возила, радних машина и остале опреме</li> </ul> <p>Последице:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Непоштовање динамике прикупљања и транспорта комуналног отпада</li> <li>- Незадовољство корисника услуга</li> <li>- Могућност појаве заразних болести</li> </ul>	<p>Ризик се третира тако што се врши:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Контрола реализације Плана превентивног одржавања возила и радних машина од стране Руководиоца сектора Техничког директора.</li> <li>- Редовна контрола оспособљености радника за поправку неисправне опреме и њихова додатна обука.</li> <li>- Поверавање поравке неисправне опреме екстерним специјализованим организацијама.</li> </ul>



<p>2. Недовољан број ангажованих радника</p>	<p>Узрок: Боловање, одлазак у пензију, забрана запошљавања у јавном сектору</p> <p>Последице:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Непоштовање динамике прикупљања и транспорта комуналног отпада</li> <li>- Незадовољст. корисника услуга</li> <li>- Могућност појаве заразних болести</li> </ul>	<p>Ризик се третира тако што се врши:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Редовна комисијска провера боловања</li> <li>- Ангажовање нових радника по уговору о привременим и повременим пословима и преко агенција за запошљавање</li> </ul>
<p>3.Неповољни временски услови (олује, поплаве, град, ниске температуре).</p>	<p>- Узрок: Развој и кретање циклона, као и друге атмосферске појаве на које се не може утицати. Последице:</p> <p>Кашњење у реализацији планираних (дневних/месечних) активности.</p> <p>Штете на већ очишћеним јавним површинама</p>	<p>Ризик се третира тако што се организује:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- продужен рад и рад викендом (по побољшању временских услова).</li> <li>- повећање броја радника на терену</li> </ul>

## 1. БИЛАНС УСПЕХА

Реализовани пословни приходи у периоду од 01.01.2021. - 31.12.2021 остварени су 92% од планираних, због услуга према Граду које ће се извршити у наредном периоду, јер су у питању сезонски послови као и због оприводавања закупа гробних места и гробница које се издају на обавезних 10 година, као и услуге одржавања истих само за текућу годину, што је умањило приходе у овом периоду, али ова разлика није утицала на пословање предузећа. У укупном пословном приходу највеће учешће од 51% имају приходи од продаје производа и услуга који се односе на приходе од одвоза и депоновања отпада у износу од 224.891.151,00 динара.

Реализовани пословни расходи у периоду од 01.01.2021. - 31.12.2021. године, оставарени су 88% од планираних.

Мање остварени приходи и расходи него планирани, нису значајније утицали на пословање предузећа. Нето добит је планирана 840 хиљада динара ,а остварена је 870 хиљада динара.

У укупним пословним расходима највеће учешће имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у износу од 239.063 хиљада динара, који су мањи него планирани због мањег броја радника и трошкови производних услуга у износу од 65.267 хиљада динара, који се односе на депоновање отпада на регионалну депонију, као и за одржавање возила, који су већи него планирани због повећаних цена за одржавање и сервисирање возила.

У оквиру групе 50 најзначајнији су трошкови материјала и резервних делова, који су већи су него планирани због повећаних цена резервних делова и материјала и повећаног обима посла.

У оквиру групе 55 најзначајнији су трошкови ангажовања радника преко агенције, али они су у оквирима планираних, али су нематеријални трошкови већи него планирани због имплементације ISO/IEC 27001 , надзорне провере ИМС, израде пројекта на паркингу, акциони план у циљу непрописног одлагања смећа...

Биланс успеха за период 01.01.-31.12.2021.

Р.Б.	Позиција	План	Реализација	Индекс Реализација 01.01.- 31.12.2021/план 01.01.- 31.12.2021.
I	Укупни приходи	527.870	464.338	88%
1.	Пословни приходи	480.720	442.818	92%
2.	Финансијски приходи	15.527	13.839	89%
3.	Приходи од ускл.вредности остале имовине и остали приходи	31.623	7.681	50%
II	Укупни расходи	524.350	461.238	88%
1.	Пословни расходи	479.562	457.156	95%
2.	Финансијски расходи	5.003	1.562	31%
3.	Расходи од ускл.вредности остале имовине и остали расходи	39.785	2.520	6%
III	Нето добитак	840	870	104%

## 2. БИЛАНС СТАЊА

### АКТИВА

Укупна актива и пасива за период од 01.01.2021 - 31.12.2021. године су реализоване 85% у односу на планиране.

Планирана потраживања од купаца у земљи износе 50.800 хиљада динара, остварена су у износу од 98.146 хиљада динара и поред предузетих мера (послатих опомена и могућности да своје дуговање измире на више рата), као и због индиректног отписа потраживања који се реализује на крају године. Најзначајнија потраживања од физичких лица су за одвоз и депоновање отпада у износу 73.678 хиљада динара.

Планирани износ на позицији готовине и готовинских еквивалената износи 65.704 хиљада динара, а остварен је износ 25.221 хиљада динара.

Биланс стања за период 01.01.-31.12.2021.

Р.Б.	Позиција	План	Реализација	Индекс Реализација 01.01.- 31.12.2021/план 01.01.- 31.12.2021.
I	Укупна актива	447.793	382.050	85%
1.	Стална имовина	305.630	234.931	77%
2.	Потраживања по основу продаје	50.800	98.146	193%
3.	Остала обртна имовина	142.163	147.119	103%
II	Укупна пасива	60.739	109.615	180%
1.	Капитал	270.336	269.573	100%
2.	Дугорочна резервисања и обавезе	47.794	12.717	27%
3.	Краткорочне обавезе	123.047	94.127	76%
4.	Одложене пореске обавезе	6616	5633	85%

### 3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Токови готовине из пословних активности првенствено произилазе из основних делатности предузећа, које стварају приходе.

Одлив готовине из активности финансирања који износи 16.743 хиљада динара, односи се на плаћање месечних рата за финансијски лизинг. Готовина на крају обрачунског периода износи 25.221 хиљада динара.

Токови готовине за период 01.01.-31.12.2021.

Р.Б.	Позиција	План	Реализација	Индекс Реализација 01.01.- 31.12.2021/план 01.01.- 31.12.2021.
1.	Прилив готовине из пословних активности	3.611		
2	Одливи готовине из пословних активности		14.976	
3.	Нето одлив готовине из посл.активности			
4.	Прилив готовине из активности финансирања	51.400	20	0,04%
5.	Одлив готовине из активности финансирања	23.498	16.743	71%
6.	Нето одлив готовине из активности финансирања	2.098	16.723	797%
7.	Готовина на крају обрачунског периода	65.705	25.221	55%

#### **4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ**

Код трошкова запослених и накнаде запослених све позиције су реализоване испод планираних вредности због мањег броја запослених него што је планирано, па је број запослених којима се исплаћује зарада мањи од планираног за 8% .

#### **5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ**

Број запослених на неодређено време на дан 31.12.2021. године је 169 радника.

Број радника на одређено време је 7.

Број ангажованих радника по основу уговора о привремено повременим пословима на дан 31.12.2021. године је 22.

#### **6. КРЕТАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА**

ЈКП “Комуналије“ су ускладиле политику пројектованог раста цена својих услуга са политиком пројектованог раста цена услуга јавних предузећа на републичком нивоу и политиком локалне самоуправе и Владе Републике Србије.

У августу 2021.године, повећане су цене у складу са планираним 5% за физичка лица и повлашћене категорије за услугу одвоза и депоновања отпада.

#### **7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

Предузеће у 2021. години није примило субвенције за посебне намене нити их је планирало,као ни остале приходе из буџета Града по јавном конкурсупозиву и сл.

## 8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене планирана су на истом нивоу као и прошле године и реализација не прелази планиран износ.

Р. бр.	Позиција	01.01. - 31.12.2021.		Индекс
		План	Реализација	реализација 01.01. - 31.12.2021./ план 01.01. - 31.12.2021.
1.	Спонзорство	240.000,00	100,000.00	42
2.	Донације	60.000,00	55,972,57	93
3.	Хуманитарне активности	60.000,00	0.00	0
4.	Спортске активности	450.000,00	425.000.00	94
5.	Репрезентација	2.338.000,00	1.900.706,77	81
6.	Реклама и пропаганда	3.844.100,00	3.165.700,57	82
7.	Остало	5.500.000,00	0.00	0

## 9. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

У периоду од 01.01.2021 - 31.12.2021. године извршене су планиране набавке:

- Моторни чистачи 10 комада 785.800,00 динара
- Моторне маказе 2 комада 144.600,00 динара
- Ланчане тестере 3 комада 129.880,00 динара
- Телескопска тестера 1 комад 67.880,00 динара
- Травокосачица 2 комада 156.500,00 динара
- Дувач лишћа 2 комада 65.460,00 динара
- Мотокултиватор 1 комад 94.250,00 динара
- Дациа доккер 1 комад 1.499.000,00 динара
- Дациа логан 1 комад 1.000.000,00 динара
- Израда бетонских стаза 2.819.000 динара
- Стамбени контејнери 1 комад 393.000,00 динара



### III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

У оквиру пројекта „Алтернативно финансирање и донације за локалне заједнице у Србији“, чију је реализацију омогућило Немачко савезно министарство за привредну сарадњу и развој (БМЗ) путем Немачко-српске иницијативе за одрживи раст и запошљавање, организована је конференција од стране NALED и асоцијација Loud Crowd.

Од 60 пројектних идеја на конкурс за финансирање локалних иницијатива у оквиру Crowdfunding програма, ЈКП „Комуналије“ освојило 1. место за пројекат „Рециклажно двориште за 0 отпада у Сремској Митровици“  
Реализацијом овог пројекта, смањиће се количина трајно одложеног отпада на регионалној депонији, решиће се проблем мини дивљих депонија у нашем граду и повећати степен рециклаже.  
Грађанима ће бити омогућено да потпуно бесплатно у Рециклажно двориште одложе 8 категорија отпада: кабаста отпад, грађевински отпад, зелени отпад....

Предузеће је у четвртм кварталу 2021. години успешно наплатило дуговање од појединих купаца помоћу судских извршитеља и послатих опомена и намера је да се настави у том правцу.

Предузеће је у посматраном периоду у највећем делу пословало у оквирима планираног и није дошло до поремећаја у пословању. У претходном периоду успело је да адекватно испуни своју главну мисију, и квалитетно и благовремено изврши услуге корисницима.

Датум 31.12.2021.

Потпис и печат